

【你 USR 了嗎？從在地擾動到永續學習的下一哩路】

2017 年教育部啟動「大學社會責任計畫（USR）」，引導大專校院以「在地連結」與「人才培育」為核心，運用學術專業回應區域需求。發展至今即將邁入第十年，當初的創新動能已迎來深化與轉型的關鍵考驗。

現行大學體制仍以學術研究為核心考核，導致教師在學術產出與社會實踐間拉扯；多數學生因課程被動參與，對 USR 認知度低，缺乏投入地方事務的自主意願。在執行層面上，受限於行政 KPI 壓力與教學體制，進入場域後更面臨學生學習落差與參與深度的瓶頸；而地方社區在長期承接各方團隊進駐後，亦逐漸顯現擾動疲態。種種體制拉扯與場域困境，接連挑戰著 USR 的執行動力。

更關鍵的考驗在於：當外部計畫補助面臨落幕，大學如何將短期專案轉型為校內制度化的常態支持？地方社區又該如何發展出自給自足的延續機制？本場座談將直面真實痛點，透過跨校與跨角色的共同學習，促成教師、地方夥伴與學生的深度對話，攜手擘劃大學與地方共生發展的永續藍圖。

一、活動時間：115 年 09 月 30 日(星期三) 下午 13:30-17:00 (13:00 開始報到)

二、活動地點：國立中山大學 國研大樓一樓 1002 階梯教室 (高雄市鼓山區蓮海路 70 號)

三、活動對象

- (一) 執行教育部 USR 計畫之各校團隊主持人、教師、助理等相關人員。
- (二) 對大學社會責任、地方創生有興趣之全國大專院校師生。
- (三) 有興趣且想了解推動地方創生理念及作法之公部門及企業、在地夥伴。

四、辦理單位

- (一) 主辦單位：國立中山大學管院 USR《產學合創・在地共榮：共構地方永續協作平台 2.0》
- (二) 協辦單位：國立中山大學永續發展辦公室社會實踐組

五、聯絡人

國立中山大學管理學院公共事務管理研究所 顏真瑜專案經理

電子信箱：nsysu.iucl@mail.nsysu.edu.tw

聯絡電話：07-5252000 分機 4509

六、活動議程

時間	議程
13:00-13:30	報到
13:30-13:40	貴賓致詞及大合照
13:40-14:50 引言時間 5 分鐘 與談為 12 分鐘	【主題一】 理想與現實的拉扯？推動下的危機與轉機 引言人： 郭瑞坤 教 授 國立中山大學公共事務管理研究所 與談人： 劉文宏 特聘教授 國立高雄科技大學漁業科技與管理系 簡赫琳 教 授 國立屏東科技大學永續發展辦公室 杜嘉玲 副 教 授 長榮大學應用哲學系 賴孟玲 助理教授 南臺科技大學視覺傳達設計系
14:50-15:00	中場休息
15:00-16:00 引言時間 5 分鐘 與談為 12 分鐘	【主題二】 誰被誰擾動？學習互動下的真實對話 引言人： 吳涵瑜 執 行 長 國發會地方創生南區輔導中心 與談人： 陳怡璇 碩 士 生 國立中山大學公共事務管理研究所 王珮蓉 創 辦 人 土味有限公司 林芮君 專案經理 國立中山大學社會學系 王月娥 總 幹 事 高雄市前鎮區路中廟社區發展協會
16:00-16:10	中場休息
16:10-17:00	【綜合座談】USR 的下一哩路怎麼走？ 主持人： 郭瑞坤 教 授 國立中山大學公共事務管理研究所 與談人： 蘇玉龍 特聘教授 國立暨南國際大學應用化學系特聘教授 劉文宏 特聘教授 國立高雄科技大學漁業科技與管理系 簡赫琳 教 授 國立屏東科技大學永續發展辦公室 杜嘉玲 副 教 授 長榮大學應用哲學系 賴孟玲 助理教授 南臺科技大學視覺傳達設計系 吳涵瑜 執 行 長 國發會地方創生南區輔導中心 王珮蓉 創 辦 人 土味有限公司 王月娥 總 幹 事 高雄市前鎮區路中廟社區發展協會 林芮君 專案經理 國立中山大學社會學系 陳怡璇 碩 士 生 國立中山大學公共事務管理研究所
17:00-	活動結束

※ 備註：主辦單位保有行程修改之權利，將視活動辦理狀況作彈性調整。

七、講師陣容

引言人	
	郭瑞坤 教授 - 現職：國立中山大學公共事務管理研究所教授 - 實踐經歷： - 連九年參與 USR 計畫，串聯各方資源投入地方、加強城鄉連結。 - 輔導地方創生，擔任國發會地方創生南區輔導中心協同主持人。 - 長年推動社區營造、農村再生等，擔任計畫審查委員及諮詢顧問。
	吳涵瑜 執行長 - 現職：國發會地方創生南區輔導中心執行長 - 實踐經歷： - 接任國發會地方創生南區輔導中心執行長任務，積極協助高屏澎地區多個鄉鎮推動地方創生，長期推動大學社會責任與地方社群深度連結。 - 具備跨域實務經驗，專長於社區培力與社會實踐，協助在地團隊發展永續運作模式。
與談人	
	蘇玉龍 特聘教授 - 現職：國立暨南國際大學應用化學系特聘教授 - 實踐經歷： - 曾任教育部大學社會責任推動中心計畫總主持人。致力促進大學與地方、社會及產業連結，推動跨領域合作與永續發展。 - 曾任國立暨南國際大學第六、七任校長，長期投入高等教育與大學治理，推動大學走入地方、培育人才，將「大學社會責任」融入大學教育與實踐。並帶領暨大 USR 團隊投入跨國水資源行動，規劃偏鄉乾淨飲用水系統，將專業研究與技術轉化為實際改善當地生活需求的行動。
	劉文宏 特聘教授 - 現職：國立高雄科技大學漁業科技與管理系特聘教授兼海洋事務研究中心主任 - 實踐經歷： - 曾任 USR 計畫共同主持人，推動「鄰家好漁形塑計畫」翻轉漁村。 - 致力提倡漁業友善養殖及捕撈發展，協助海洋文化的推廣。 - 以海岸創生，輔導在地養殖青年與小漁遵循守護生態的養殖方式。
	簡赫琳 教授 - 現職：國立屏東科技大學永續發展辦公室副執行長 - 實踐經歷： - 長期推動「萬巒公私協力從『河』說起」計畫，串聯大學、地方政府與在地組織共同解決地方議題。從東港流域環境議題出發，促進畜牧廢水資源化、再生農業及農業循環發展。 - 將 USR 融入通識教育與課程教學，帶領學生走入地方場域，透過實作與公民行動培養學生跨域思考及社會參與能力。
	賴孟玲 助理教授 - 現職：南臺科技大學視覺傳達設計系助理教授 - 實踐經歷： - 現任協力推動萌芽型《左曜山生—創意生活加值計畫 2.0》擔任計畫主持人。 - 將 USR 與地方實踐融入課程，帶領學生進入左鎮，透過田野調查、文化轉譯與設計實作，培養學生參與地方創生與社區協力的實務能力。

與談人	
	杜嘉玲 副教授 • 現職：長榮大學應用哲學系副教授 • 實踐經歷： 1. 現任推動深耕型《相約樣仔腳，躍向永續六龜》計畫主持人。 2. 專長涵蓋人文創新、環境永續與跨領域整合，長期投入產學合作與永續議題研究，並積極參與大學社會責任實踐，結合教學與在地行動，促進社區發展與青年培力。
	王月娥 總幹事 • 現職：國立中山大學公共事務管理研究所博士生、高雄市前鎮區路中廟社區發展協會總幹事 • 實踐經歷： 1. 長期在社區互助與時間貨幣理論，將時間銀行導入高齡化城市議題。透過互助機制能減緩經濟衝擊，並為社區再造提供永續動力。 2. 推動「路中廟社區幸福分享站」，建構高雄首間實體的社區互助商店。以發行時分券或勞務進行交換，實踐以物易物概念，建立社區內部經濟微循環系統，以此模式榮獲優良社區獎勵。
	王珮蓉 創辦人 • 現職：土味有限公司創辦人 • 實踐經歷： 1. 曾任職於國立中山大學公共事務管理研究所 USR 計畫專案經理。 2. 曾執行過國發會地方創生、文化部社區營造、農委會水保局農村再生、經濟部地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)、教育部 USR 計畫、高雄地方設計等相關經驗。 3. 長期協力推動地方創生、社區營造、農村再生、社會創新等經驗逾十年以上。
	林芮君 專案經理 • 現職：國立中山大學社會學系專案經理 • 實踐經歷： 1. USR 永續發展類國際合作型《邁向永續轉型與創生：城市共事館的全球在地實踐》專案經理。專業建立外部資源企業、NGO、學生與在地居民之間的專業協力社會信任與連結。 2. 學生時期獲校內專題研究補助計畫。碩士論文與教授合發中華傳播期刊論文。 3. 2025 年與學生合作獲得教育部青年發展署「Young 飛全球行動計畫夢想實踐家獎」，以韌性『災』培關注多語防災教育。也長期運用行銷與遊戲化設計，推動社會大眾生活轉型，展現跨領域的社會行銷專長。
	陳怡璇 研究生 • 現職：國立中山大學公共事務管理研究所碩士生 • 實踐經歷： 1. 現任協力推動大學特色類深耕型《產學合創·在地共榮：共構地方永續協作平台 2.0》擔任工讀生。 2. 錄取日本琉球大學短期研修計畫，赴日研習太平洋島鏈區域發展與永續議題，與日本及夏威夷學生進行跨國交流，分享臺灣地方創生與社區治理經驗。 3. 於大學期間曾獲臺南市青年公共議題競賽銅獎，規劃兼具在地性與創新性的青銀共居方案，展現青年參與公共議題、回應高齡社會需求及跨世代共融的實踐能力。